





Ce document contient des déclarations de nature prospective concernant BONDUELLE. Bien que BONDUELLE estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables, elles comportent de nombreux risques et incertitudes, et en conséquence les résultats réels pourront différer significativement de ceux visés. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au rapport annuel de BONDUELLE (Document d'enregistrement universel, à la section « Facteurs de risques », disponible sur www.bonduelle.com).

Indicateurs alternatifs de performance : le groupe présente dans sa communication financière des indicateurs de performance non définis par les normes comptables. Les principaux indicateurs sont définis dans les rapports financiers consultables sur www.bonduelle.com.

BONDUELLE ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces éléments. Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat des titres BONDUELLE.



AGENDA





Faire fructifier un héritage au service d'une mission moderne

"Nous inspirons la transition vers une alimentation plus végétale pour contribuer au bien-être de l'Homme et à la préservation de la planète"















... qui résonne avec des tendances porteuses

SANTE



PLANETE

CETTE QUICHE

PEUT SAUVER

LA PLANÈTE

Plus de végétal au

réduire de près de

40 % l'empreinte

carbone de son

POUVOIR D'ACHAT



PLAISIR



MODES DE VIE

#6

CUISINER









Nous clôturons l'année 1

2024-2025

1 TRANSFORMATION

2025-2026 REBOND

2026-2027

3 ACCELERATION



5 piliers stratégiques



1 PERFORMANCE

5 piliers stratégiques



MARQUES & INNOVATIONS



GÉOGRAPHIES CLÉS



EFFICACITÉ DES OPÉRATIONS ET DES ORGANISATIONS



IMPACT POSITIF





Bonduelle a déjà amorcé sa dynamique de rebond

Chiffre d'affaires

2 204 M€

2 372 M€ en 23/24*

impact marques distributeurs

Rentabilité opérationnelle courante

83,8 M€

+ 11,7 % (75,3M€ en 23/24)*

Marge opérationnelle courante

3,8 % + 60 bps (3,2 % en 23/24)*



1 PERFORMANCE



MARQUES & INNOVATIONS





GÉOGRAPHIES CLÉS



EFFICACITÉ DES OPÉRATIONS ET DES ORGANISATIONS



IMPACT POSITIF



En Europe, la marque Bonduelle se modernise pour rester proche de ses consommateurs



Une activation événementielle et digitale



Des actions pluri-catégories pour accompagner les usages



De nouvelles expériences où le végétal régale





... et s'appuie sur <mark>un coeur de marché solide</mark> et une innovation qui s'accélère











2,79€*

2,99€*

Des offres gourmandes de repas, modernes et accessibles





Aux Etats-Unis, la marque Bonduelle fait une entrée remarquée









...et affiche des premiers résultats prometteurs sur son coeur de marché











qui permet un retour à la croissance de du chiffre d'affaires aux Etats-Unis

+5%

5 piliers stratégiques





MARQUES & INNOVATIONS



GÉOGRAPHIES CLÉS



EFFICACITÉ DES OPÉRATIONS ET DES ORGANISATIONS



IMPACT POSITIF





Des approches régionales différenciées alimentent la dynamique de croissance



Préserver notre rentabilité et conquérir par la différenciation



Cession finalisée de la salade en sachet



Accélération du traiteur



Se différencier et redevenir profitable sur le 1er marché alimentaire au monde



Optimiser et valoriser nos activités en Eurasie et Mercosur



5 piliers stratégiques





MARQUES & INNOVATIONS



GÉOGRAPHIES CLÉS



EFFICACITÉ DES OPÉRATIONS ET DES ORGANISATIONS



IMPACT POSITIF





Bonduelle réinvente son organisation, plus simple, plus agile, plus efficace, plus proche des consommateurs pour s'adapter à la réalité des marchés - mars 25

Passage d'une organisation par métier à une organisation par **RÉGIONS**

Bonduelle Americas

Bonduelle Eurasia &

Emerging Markets

2

Pour gagner dans chaque pays avec des

ÉQUIPES LOCALES PROCHES DES CONSOMMATEURS



3

supportées par des expertises mutualisées

FONCTIONS
GLOBALES
Finance, RH, MKG, IT,
Opérations...







Efficience, productivité et digitalisation au service de la transformation

Accélérer notre programme d'efficience et de productivité

du chiffre d'affaires chaque année

pour soutenir notre croissance et notre profitabilité



Accélérer la digitalisation de l'entreprise pour soutenir

- Le développement de nos marques
- Notre productivité





5 piliers stratégiques















Bientôt au rendez-vous de l'ambition 100% B CORP

Déjà certifiés :



















D'ici fin 2025 :



















L'alimentation : un levier puissant d'impact

AU COEUR DE NOTRE MODÈLE D'AFFAIRES

- Impacte la santé
- Travaille la robustesse
- Guide notre offre



TRANSFORMATIONNEL

- Pour nos partenaires
- Pour nos consommateurs
- Pour nos collaborateurs





Bonduelle réinvente les assiettes des flexitariens

99% Objectif 100% en 2025

Des produits à marques sont Nutri-Score A & B



93% Objectif 100% en 2030

Des produits à marques sans additifs controversés



11 000

Chefs formés à la cuisine végétale depuis 3 ans



200

Écoles participantes à la coupe du monde du potager







Bonduelle poursuit sa décarbonation du champ à l'assiette

vs 19/20 Objectif -38% en 2035

sur les émissions de CO2 scope 1-2 en absolu



-45% vs 19/20 Objectif -100% en 2030



de plastique fossile vierge 59% Objectif 80% en 2030

de nos producteurs sont engagés dans l'agriculture régénératrice

Technologie pour limiter l'irrigation installée sur

73%

des surfaces cultivées

Objectif 90% en 2030







Bonduelle anime un écosystème engagé de collaborateurs et de partenaires

+11 pts vs Benchmark

Le taux d'engagement de nos collaborateurs

89% vs 22% en 23/24

des managers de Bonduelle formés à la Diversité / Inclusion 100%

des sites Bonduelle sont

engagés dans des initiatives locales



des producteurs ont signé la charte d'engagement

Objectif: 80% en 2030





En conformité avec la norme comptable IFRS 5, les éléments du compte de résultat relatifs à l'activité de salade en sachet en France et en Allemagne, dont l'annonce du projét de cession a été faite le 29 août 2024 et effective depuis le 17 juillet 2025 pour les activités en France et depuis le 31 mars 2025 pour les activités en Allemagne, sont regroupés dans le compte de résultat des états financiers publiés sous la rubrique "résultat net des activités non poursuivies".

BGROUPE BONDUELLE La nature, notre futur



Bonduelle délivre la performance attendue de la 1^{ère} année de son plan de transformation

- Une progression de la rentabilité opérationnelle courante tirée par la zone hors Europe et la cession des activités salades en France et Allemagne
- Un cash flow opérationnel courant positif et une amélioration du ratio de levier d'endettement
- Une cession effective des activités salades en sachet en France et en Allemagne qui impacte le résultat net consolidé
- Une activité sous pression en Europe :
 - Dumping sur le maïs chinois importé générant surstocks et baisse de prix
 - Mais des marques fortes et résilientes en France





Notre chiffre d'affaires est quasi stable sous l'effet d'une baisse des volumes

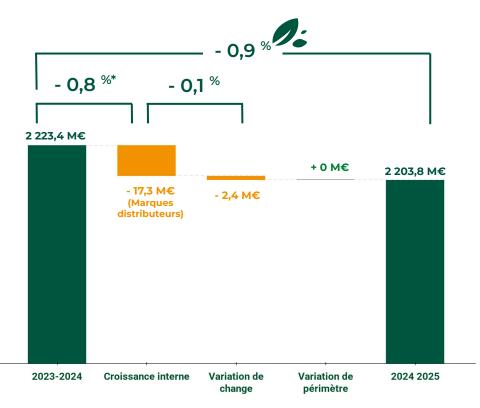
Une variation de - 0,8 % * alimentée par :

 l'impact d'un retrait des volumes en marques de distributeurs en Europe (- 8,7 %)

malgré:

 une progression de l'activité en zone hors Europe : + 4,9 % *

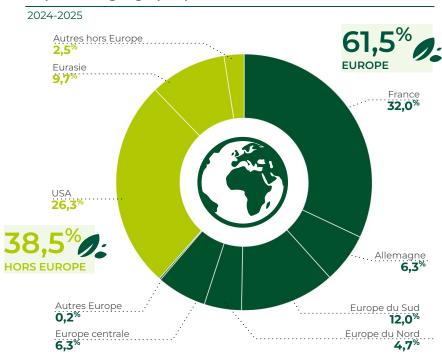
L'impact des taux de change est marginal : - 0,1 %





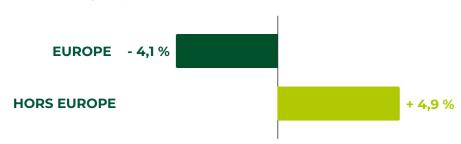
Accélération des ventes aux Etats-Unis et en Eurasie

Répartition géographique du chiffre d'affaires



Croissance 2024-2025



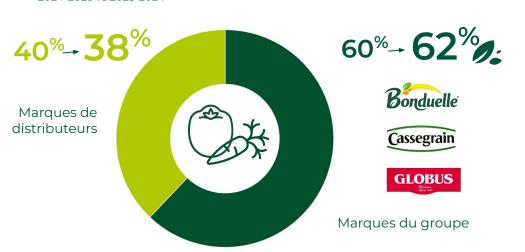


- Europe : une activité en retrait de 4,1 % lié aux ventes en conserve et surgelé en marques de distributeurs (- 13,2 %)
- USA (+ 4,8 %): retour à la croissance après 4 années de recul de l'activité
- Eurasie & Emerging markets (+ 5,5 %): une dynamique soutenue dans des activités très majoritairement à marques

Nos marques : un facteur clé de résilience



2024-2025 vs 2023-2024



Croissance 2024-2025

A taux de change et périmètre constants



Evolution contrastée par zone géographique des marques du groupe :

- Les marques représentent près de ¾ des activités du groupe
- Repli modéré en Europe (- 1,7 %) malgré de bonnes performances en France (+ 1,6 %)
- Progression significative des activités à marques en zone hors Europe (+ 4,1 %)
- Une activité Food Service qui fait face à une baisse de la fréquentation

Des marques de distributeurs en retrait important en Europe

Des baisses de prix, des importations chinoises et des surstocks chez les distributeurs ont limité les volumes commercialisés et impacté le chiffre d'affaires





La gestion du portefeuille d'activités améliore le résultat opérationnel courant

Évolution du résultat opérationnel courant

	23-24 publié	23-24 retraité IFRS 5	24-25 IFRS 5		
	à taux de change courants	à taux de change courants	à taux de change courants	à taux de change constants	
Chiffre d'affaires	2 371,8 M€	2 223,4 M€	2 203,8 M€	2 206,2 M€	- 0,8 % à taux de change constants
Résultat 1 opérationnel courant	75,3 M€	83,4 M€	83,8 M€	83,5 M€	+ 0,2 % à taux de change constants
% chiffre % d'affaires	3,2 %	3,7 %	3,8 %	3,8 %	+ 5 bps à taux de change constants

- La cession des activités de salades en sachet améliore la rentabilité opérationnelle courante
- Le résultat opérationnel courant à périmètre matérialise nos progrès :
 - Résilience des marques
 - Croissance de la performance industrielle
 - Maîtrise des frais généraux
 - Réinvestissement en marketing et soutien des activités à marques
- La marge opérationnelle courante, quasi stable à périmètre comparable, (3,8 %) s'améliore de 60 bps en données publiées



L'exercice 24-25 confirme le retour de la rentabilité en zone hors Europe

Chiffre d'affaires et résultat opérationnel courant par zone

A taux de change et périmètre constants

EUROPE		HORS EUROPE			
23-24	24-25		23-24	24-25	
Chiffre d'affaires			Chiffre d'affaires		
1409,8 M€	1352,8 M€		813,6 M€	853,4 M€	
Résultat opérationnel courant			Résultat opérationnel courant		
87,9 M€	77,2 M€		(4,6) M€	6,3 M€	
% chiffre d'affaires		% chiffre d'affaires			
6,2 %	5,7 %		- 0,6 %	0,7 %	

Europe:

- La baisse de prix en marques de distributeurs et le recul des volumes pèsent sur la rentabilité
- La performance des activités de traiteur en France et en Italie progresse

Hors Europe:

- Le redressement de la rentabilité de Bonduelle Americas s'est confirmé sur l'exercice
- La rentabilité opérationnelle courante dans les pays émergents progresse





Les <u>éléments non récurrents</u> reflètent une nécessaire adaptation aux conditions de marché

Eléments non récurrents

	23-24	24-25	
Chiffre 0 ; d'affaires	2 223,4 M€	2 203,8 M€	- 0,9 %
Résultat opérationnel 6 courant	83,4 M€	83,8 M€	+ 0,5 %
Eléments non récurrents	(139,7) M€	(10,8) M€	+ 92,3 %
Résultat opérationnel	(56,4) M€	73,0 M€	+ 229,5 %

- Evolution du schéma logistique aux Etats-Unis avec un retour sur investissement attendu inférieur à 2 ans
- Adaptation des structures du groupe pour une meilleure agilité et plus de flexibilité financière
- Cession d'actifs non stratégiques (hors frais France et Allemagne)





Un résultat net des activités poursuivies positif

Evolution du résultat net

	23-24	24-25	
Chiffre d'affaires	2 223,4 M€	2 203,8 M€	- 0,9 %
Résultat opérationnel courant	83,4 M€	83,8 M€	+ 0,5 %
Eléments non récurrents 🎉	(139,7) M€	(10,8) M€	+ 92,3 %
Résultat opérationnel	(56,4) M€	73,0 M€	+ 229,5 %
Résultat financier 🎁	(34,0) M€	(35,1) M€	- 3,3 %
Impôts / ;	(21,3) M€	(20,1) M€	+ 5,6 %
Mises en équivalence 🎉	3,6 M€	2,0 M€	- 44,7 %
Résultat net des activités poursuivies % de CA	(108,1) M€ (4,9) %	19,7 M€ 0,9 %	+ 118,2 %

- Des éléments non récurrents significatifs en N-1
- Un résultat financier en légère hausse :
 - progression de l'encours moyen de la dette
 - résultat de change négatif
 - baisse du coût de l'endettement.
- Charge d'impôt et taux effectif évoluant en lien avec le redressement des résultats aux USA
- Des mises en équivalence correspondant à la quote part de résultats de Nortera (ex division conserve et surgelé nord américaine partiellement cédée en 2022)



Un résultat net négatif lié aux activités non poursuivies

Evolution du résultat net

	23-24	24-25	
Chiffre d'affaires	2 223,4 M€	2 203,8 M€	- 0,9 %
Résultat opérationnel courant	83,4 M€	83,8 M€	+ 0,5 %
Eléments non récurrents	(139,7) M€	(10,8) M€	+ 92,3 %
Résultat opérationnel	(56,4) M€	73,0 M€	+ 229,5 %
Résultat financier	(34,0) M€	(35,1) M€	- 3,3 %
Impôts	(21,3) M€	(20,1) M€	+ 5,6 %
Mises en équivalence	3,6 M€	2,0 M€	- 44,7 %
Résultat net des activités poursuivies % de CA	(108,1) M€ (4,9) %	19,7 M€ 0,9 %	+ 118,2 %
Résultat net des activités non poursuivies	(11,7) M€	(31,2) M€	
Résultat net de l'ensemble consolidé % de CA	(119,8) M€ (5,4) %	(11,5) M€ (0,5) %	+ 90,4 %

- Le résultat des activités non poursuivies (- 31,2 M€) englobe principalement les effets des cessions des activités de salades en France (en cours au 30 juin 25) et en Allemagne (réalisée au 31 mars 25) conformément à IERS 5 à hauteur de :
 - 10 M€ de résultat opérationnel courant
 - 28,8 M€ d'éléments non récurrents : provision du plan social de Saint-Mihiel, plan de départ volontaire de Genas et résultat de cession des activités allemandes
 - +7,6 M€ au titre des retraitements d'impôts, du résultat financier et des honoraires liés à la cession de ces activités
- Le résultat de cession de l'activité de salades en sachet France sera enregistré sur l'exercice 2025-2026





Un Cash Flow opérationnel courant positif

Evolution du cash flow

	23-24	24-25	
Chiffre d'affaires	2 223,4 M€	2 203,8 M€	- 0,9 %
Résultat opérationnel courant 🎉	83,4 M€	83,8 M€	+ 0,5 %
% chiffre d'affaires 🎁	3,7 %	3,8 %	+ 5 bps
Dépréciation 🌈	(77,3) M€	(85,2) M€	+ 10,2 %
REBITDA*	160,7 M€	169,0 M€	+ 5,2 %
% chiffre d'affaires 🌈	7,2 %	7,7 %	+ 44 bps
Investissements en immobilisations	(79,8) M€	(78,3) M€	- 1,9 %
Δ Besoin en Fond de Roulement (BFR) 🎉	(115,4) M€	(19,0) M€	+ 83,5 %
Cash flow opérationnel courant	(34,5) M€	71,7 M€	+++

- Progression du REBITDA (+ 5,2 %)
- Un besoin en fonds de roulement impacté par les méventes en marques de distributeurs en Europe, malgré la limitation des programmes de production

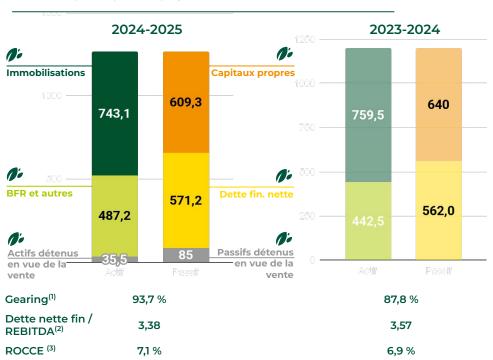


^{*} EBITDA récurrent y compris IFRS 16



Une structure financière qui reste solide...

Bilan simplifié (en M€) - y/c IFRS 16 & 5



- Une évolution limitée de l'endettement liée à la hausse du besoin en fonds de roulement
- Les capitaux propres sont en baisse sous l'effet du résultat de la période et dévalorisation des devises en fin de période
- Amélioration du ratio de levier à 3.38 x REBITDA



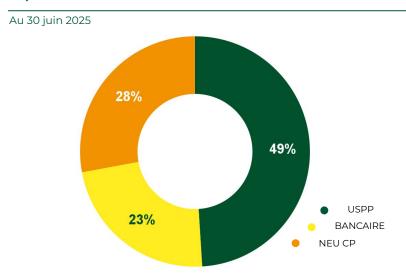
 $^{^{(}l)}$ Dette financière nette / capitaux propres - $^{(2)}$ Dette financière nette sur EBITDA récurrent

⁽³⁾ Rentabilité opérationnelle courante avant impôts / capitaux employés hors actifs et passifs destinés à être cédés

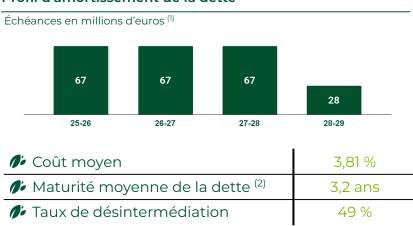


... avec un profil de dette diversifié et des échéances limitées

Répartition de la dette



Profil d'amortissement de la dette



(1) Hors RCF (2) Maturité moyenne des instruments de financements disponibles

- Un financement diversifié et sécurisé : maturité du RCF de 400 M€ portée à février 2030
- Des tombées d'amortissement de la dette limitées sur les 4 prochaines années
- Baisse du taux de financement liée à des conditions de marché plus favorables





TRANSFORM TO WIN!

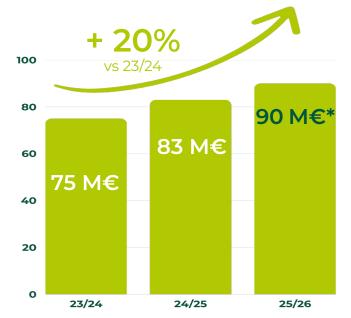
2024-2025
TRANSFORMATION

2025-2026 REBOND

2026-2027

ACCELERATION

Bonduelle poursuit sa dynamique ambitieuse de progrès en 25/26



Rentabilité Opérationnelle Courante



En 25/26, la marque Bonduelle surprend avec un design et une communication renouvelés



portée par une nouvelle gouvernance de marque et des partenaires design et communication de ler plan





... accélère l'innovation sur tous ses marchés au plus proche des nouveaux usages



Famille



3.99€*

Bien-Etre



"On the go"



Convivialité



3,09€*







... et poursuit sa conquête du marché américain



Croissance projetée du chiffre d'affaires de la marque Bonduelle

















Retrouver la liberté de nous développer en tant qu'entreprise B Corp performante et attractive

où la performance financière est améliorée, l'excellence opérationnelle est la norme, notre coeur de gamme est modernisé et l'innovation accélérée





Plus que jamais, au service de notre mission

"Nous inspirons la transition vers une alimentation plus végétale pour contribuer au bien-être de l'Homme et à la préservation de la planète"







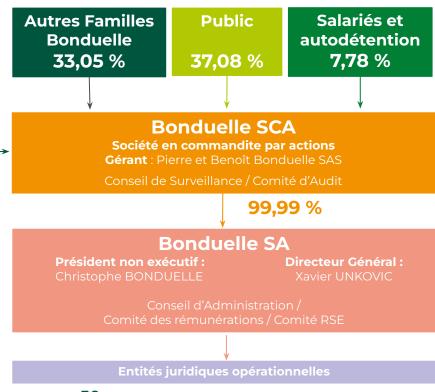


Au 1^{er} juillet 2025

Pierre et Benoît BONDUELLE SAS

Associé commandité statutaire **Président** : Félix Bonduelle

22,09 %







Conseil de Surveillance

Il assure le contrôle permanent de la gestion de la société pour le compte des actionnaires commanditaires. Le Groupe Bonduelle se conforme au code de gouvernance Afep-Medef.

- 1. Jean-Pierre Vannier (Président)
- 2. Corinne Wallaert (Vice-Présidente)
- 3. Laurent Bonduelle
- 4. Karine Charbonnier
- 5. Agathe Danjou
- 6. Rémi Duriez
- 7. Cécile Girerd-Jorry
- 8. Jean-Michel Thierry
- 9. Didier Cliqué (membre salarié)







Comité d'Audit

Émanation du Conseil de Surveillance, ce comité est chargé de l'examen des comptes.

- 1. Jean-Michel Thierry (Président)
- 2. Karine Charbonnier
- 3. Cécile Girerd-Jorry
- 4. Jean-Pierre Vannier













Conseil d'Administration

Composé de membres de la famille Bonduelle et de membres indépendants, il est chargé de définir la stratégie de l'entreprise et sa politique d'investissements.

- 1. Christophe Bonduelle (Président)
- 2. Ana-Maria Bonduelle
- 3. Benoît Bonduelle
- 4. Félix Bonduelle
- 5. Jean-Bernard Bonduelle
- 6. Louis Bonduelle
- 7. Philippe Carreau
- 8. Miriam Fedida
- 9. Guillaume Fichet
- 10. Pierre Pâris
- 11. Martine Pélier
- 12. Marie-Ange Verdickt







Comité des Rémunérations

Indépendant, il propose la rémunération des dirigeants et des salariés membres de la famille Bonduelle.

Le comité émet aussi un avis sur la rémunération des principaux managers.

- 1. Marie-Ange Verdickt (Présidente)
- 2. Philippe Carreau
- 3. Florence Ferraton
- 4. Laurent Marembaud







Comité RSE

Il a pour mission principale d'aider à la prise de décision en matière de stratégie RSE et d'éthique des affaires, contrôler son déploiement et l'atteinte des objectifs fixés.

- 1. Jean-Bernard Bonduelle (Président)
- 2. Tadeusz Bechta
- 3. Agathe Danjou
- 4. Guillaume Fichet













Global Executive Leadership Team

Le Global Executive Leadership Team (GELT) est composé des Directeurs généraux des régions, de la Directrice des Ressources Humaines, de la Directrice de la stratégie, des marques et de l'impact, du Directeur de la transformation digitale, du Directeur des opérations et du Directeur performance et finance.

Le GELT est en charge de l'exécution de la stratégie définie par le Conseil d'Administration et en assure la transversalité au sein du groupe.

- 1. Xavier UNKOVIC Directeur Général groupe
- 2. Cyrille AUGUSTE Directeur Général Bonduelle Europe
- 3. Céline BARRAL Directrice de la stratégie, des marques et de l'impact
- 4. Helmi BESSAIES Directeur de la transformation digitale
- 5. Bobby CHACKO- Directeur Général Bonduelle Americas
- 6. Ekaterina ELISEEVA Directrice Générale Bonduelle Eurasia and Emerging Markets
- 7. Marine HENIN Directrice Ressources Humaines
- 8. Mathis LEVOIR Directeur des opérations
- 9. Grégory SANSON Directeur performance et finance





Merci!





B GROUPE BONDUELLE La nature, notre futur

in company/bonduelle

BGROUPE BONDUELLE La nature, notre futur

Grégory SANSON

Directeur performance et finance

gregory.sanson@bonduelle.com

Rue Nicolas Appert - BP 30173 59653 Villeneuve d'Ascq cedex - France

