

La revue de l'actionnaire

Bonduelle
La nature, notre futur

N° 27 2018



PROTÉINES VÉGÉTALES
L'innovation à tous les rayons

P02



PRIX REPORTING ENVIRONNEMENTAL
Bonduelle primé par le Ministère français de l'Environnement

P08



LES MEILLEURS POUR LE MONDE
Bonduelle dans la voie du label B Corp

P08

DE READY PAC FOODS
À BONDUELLE FRESH AMERICAS

L'intégration en année pleine de Ready Pac Foods a porté notre chiffre d'affaires 2017-2018 à 2777 millions d'euros, en hausse de 21,4% en données publiées.

P02

Une nouvelle gouvernance

Pour servir notre ambition : être "le référent mondial du bien-vivre par l'alimentation végétale".

P05



DÉCOUVREZ NOTRE FILM DE MARQUE, LA NATURE, NOTRE FUTUR SUR : [YOUTUBE.COM/BONDUELLE](https://www.youtube.com/bonduelle)

EDITORIAL



Christophe Bonduelle,
Président du Groupe Bonduelle

Résultat et rentabilité

Notre chiffre d'affaires 2017-2018, de 2777 millions d'euros, en hausse de 21,4% en données publiées, conforte notre stratégie de développement : croissances externe et interne, internationalisation et extension de l'offre au végétal sur tous les réseaux de distribution. Dans un contexte de consommation atone et d'effets de changes défavorables, notre croissance a en effet été dynamisée par l'intégration de la société américaine Ready Pac Foods en année pleine. Notre rentabilité opérationnelle (119 M€) a largement progressé (+19%).

Perspectives

Ainsi, à mi-chemin de la feuille de route de notre plan de transformation VegeGo!, nous maintenons nos objectifs à l'horizon 2025 : atteindre 3,5 milliards d'euros de chiffre d'affaires et 7% de rentabilité opérationnelle. L'acquisition de l'activité de fruits et légumes en conserve Del Monte au Canada marque notre accélération vers le végétal. Pour accompagner notre croissance, nous renforçons notre gouvernance.

Notre nouvelle signature "La nature, notre futur" porte avec force notre ambition : être "le référent mondial du bien-vivre par l'alimentation végétale". Nous nous mettons également en quête du label B Corp (Benefit Corporation) pour tendre à être non pas les meilleurs au monde, mais les meilleurs pour le monde!

EN BREF



La RSE intégrée aux investissements

Les impacts environnementaux et sociétaux sont désormais pris en compte dans les décisions d'investissement



+500

variétés de légumes sont cultivées dans le monde pour Bonduelle, sur plus de 128 000 hectares (hors Bonduelle Fresh Americas)



207

projets soutenus par la Fondation Louis Bonduelle



1^{er} juillet 2018
Guillaume Debrosse
nommé au poste de Directeur général de Bonduelle



POUR EN SAVOIR +
WWW.BONDUELLE.COM/FR/INVESTISSEURS/JOURNAL-ACTIONNAIRE

ENGLISH VERSION
AVAILABLE ON
WWW.BONDUELLE.COM/EN/INVESTORS/SHAREHOLDERS-JOURNAL

Un an après

De Ready Pac Foods à Bonduelle Fresh Americas

En 2017-2018, notre chiffre d'affaires (2777 millions d'euros, en hausse 21,4% en données publiées) a été en partie porté par l'intégration en année pleine de la société américaine Ready Pac Foods – désormais Bonduelle Fresh Americas (BFA). L'activité de la nouvelle *business unit* sur 12 mois, au lieu de trois mois en 2016-2017, représente un périmètre (+24%) et un chiffre d'affaires (+540 millions d'euros) complémentaires considérables.

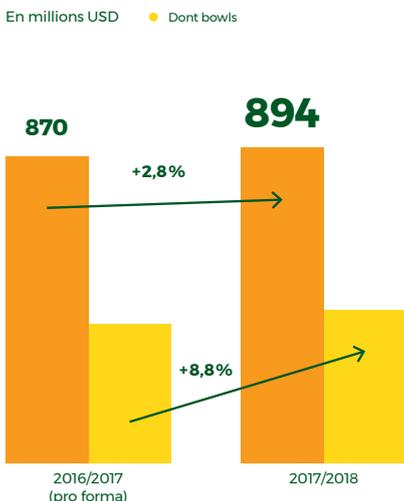
L'intégration de Ready Pac Foods a pleinement conforté notre stratégie d'internationalisation et de diversification. L'Amérique du Nord (47% du chiffre d'affaires du groupe) est désormais la première zone de commercialisation du groupe, et les États-Unis (37% du chiffre d'affaires du groupe), le premier pays. Le frais est devenu notre première technologie

(42% du chiffre d'affaires du groupe). Malgré un démarrage plus tardif que prévu, le plan d'investissement pour la compétitivité de BFA a été réalisé en quasi-totalité; la croissance de la performance de la *business unit* au second semestre en résulte. Des synergies industrielles vers l'Europe et commerciales vers le Canada sont prévues autour de la technologie du bol.

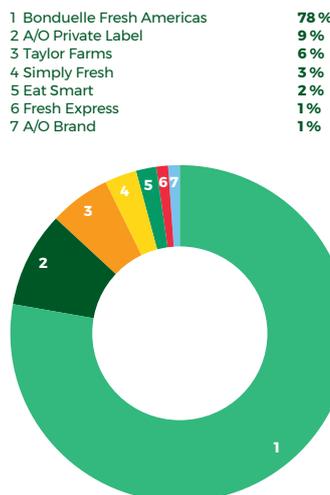
Depuis octobre 2018, BFA est dirigée par Mary Lane Thompson, dotée de 25 ans d'expérience à la tête de divers secteurs d'activité chez Cargill, leader du secteur agroalimentaire mondial. Récemment Présidente et Directrice générale de Cargill Meats Europe, elle a dirigé la stratégie de croissance de l'entreprise, impliquant notamment la modernisation des installations.



Évolution du chiffre d'affaires



Parts de marché Salad Bowls



Rayonnantes protéines végétales

Les protéines végétales Bonduelle se font désormais remarquer à tous les rayons. Au linéaire des légumes en conserve, la gamme Légumiô propose des pâtes 100% légumes secs et légumes. Au rayon surgelé, VeggissiMmm! offre une alternative 100% végétarienne et FortissiMmm!, enrichie en protéines, répond aux besoins nutritionnels des personnes fragiles. Enfin, à l'espace traiteur, Les idées légumineuses associent céréales et légumineuses.



Maison de l'Innovation à Villeneuve-d'Ascq

Deux ans après le centre Innovation de Bonduelle Fresh Europe à Saint-Priest, c'est au cœur du siège que la Maison de l'Innovation a vu le jour. Entièrement dédié à l'innovation, au développement et à la recherche de Bonduelle Europe Long Life et du Groupe Bonduelle, ce pôle valorise le travail collaboratif, l'agilité et la co-construction au service de la créativité et de la synergie.



24 février – 4 mars 2018

Salon international de l'Agriculture

101

experts sur place: 22 agriculteurs, 36 agronomes, 15 industriels, 16 marketing, 10 communication et 2 commerce



30 000

visiteurs sur le stand



200

agriculteurs partenaires et leurs familles sur le stand





Faire connaître et partager nos engagements

La nature, notre futur: notre nouvelle signature revendique nos origines familiales et françaises, témoignant de la vision durable d'une entreprise tournée vers l'avenir.

Cette nouvelle communication vise à renforcer notre notoriété, nourrir notre image et fédérer l'ensemble de nos parties prenantes autour de notre engagement: créer ensemble un futur meilleur grâce à l'alimentation végétale. Elle exprime notre conviction: face aux défis démographiques et environnementaux, nous pensons que l'alimentation végétale est la solution pour nourrir mieux et de façon durable les générations présentes et à venir. En tant que référent, nous montrons la voie. Enfin, elle traduit nos engagements: promouvoir

une agroécologie toujours plus respectueuse de la planète et de la biodiversité, favoriser l'épanouissement des femmes et des hommes qui œuvrent à nos côtés, innover pour rendre l'alimentation végétale accessible au plus grand nombre et proposer des produits toujours plus sains et savoureux.



POUR EN SAVOIR +
WWW.BONDUELLE.COM

ZOOM SUR



Ville & agriculture
Pour ses onzièmes Rencontres, la Fondation Louis Bonduelle a mis en lumière l'agriculture et la ville. Le siège de l'Unesco à Paris a ainsi été animé, entre autres sujets nombreux, par l'analyse de l'alimentation citadine.



À croquer chez soi comme au champ
Afin de conserver les qualités nutritionnelles et gustatives des végétaux, les procédés de fabrication de Bonduelle sont naturels: lavage à l'eau, épluchage mécanique ou à la vapeur d'eau, transformation à la vapeur... et zéro conservateur.



Adhésion à la stratégie
Sous le regard encourageant de trois générations de la famille Bonduelle, 1300 managers du monde entier ont célébré les succès et se sont projetés ensemble dans la stratégie portée par la nouvelle gouvernance.

10 957

collaborateurs permanents

2777 M€

de chiffre d'affaires

+21,4%

de hausse du chiffre d'affaires en données publiées

124 M€

de rentabilité opérationnelle courante



POUR EN SAVOIR +
WWW.BONDUELLE.COM/
FR/INVESTISSEURS



Suivez notre actualité et retrouvez-nous sur



Bonduelle SCA – Rue Nicolas Appert – BP 30173 – 59655 Villeneuve-d'Ascq cedex – Tél.: +33 3 20 43 60 60 – Fax: +33 3 20 43 60 00
Adresse siège social: La Woestyne – 59173 Renescure
Numéro RCS et lieu d'immatriculation: DUNKERQUE B 445 450 174
Siret: 445 450 174 000 187 – Contact: finance@bonduelle.com
Direction de la publication: Anne-Sophie Fontaine
Comité de rédaction: Jeannette Lafages et Bertille Choquet
Rédactrice: Pauline Roulleau – Crédit photos: Julien Pebrél, Nicolas Blandin, Barbara Grossman, photothèque Bonduelle.

MERCI À NOS PARTENAIRES AGRICULTEURS ET À NOS COLLABORATEURS D'AVOIR CONTRIBUÉ À LA RÉALISATION DE CE DOCUMENT.

Conception, réalisation, territoire visuel et iconographie: M&C SAATCHI Little Stories.

Nos indicateurs clés

Évolution du titre Bonduelle par rapport aux indices CAC 40 et CAC Mid & Small (base 100, juillet 2017)



0,50 €
dividende net
par action pour
l'exercice 2017-2018

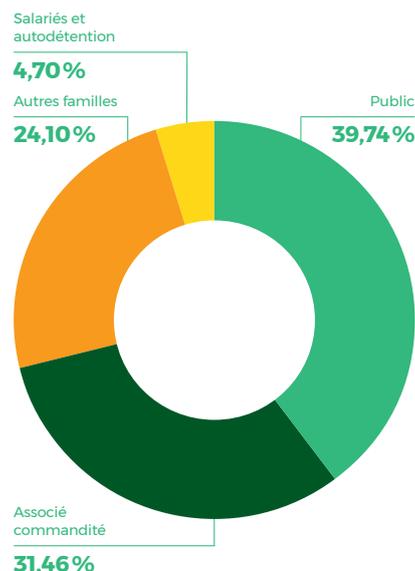
sous réserve d'approbation par l'Assemblée générale du 6 décembre 2018

Fiche signalétique

Place de cotation	Euronext Paris
Marché	Euronext valeurs locales
Type	Compartment A
Code ISIN	FR 0000063935
Code Reuters	BOND.PA
Code Bloomberg	BON FP
Titres en circulation	32 281 118
Principaux indices	CAC All Shares, CAC Mid&Small, CAC Food Producers
Éligible	SRD

Cours de l'action	2016-2017	2017-2018
Plus haut (en euros)	33,94	47,50
Plus bas (en euros)	20,03	30,55
Dernier cours de l'exercice (en euros)	32,82	30,95
Capitalisation boursière au 30 juin (en millions d'euros)	1050,24	999,1
Moyenne journalière des échanges (en euros)	493653	642083

L'actionnariat de Bonduelle



Calendrier de communication financière pour l'exercice 2018/2019



- 05/11/2018** Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2018/2019 (apr. bourse)
- 06/12/2018** Assemblée générale annuelle
- 04/02/2019** Chiffre d'affaires 1^{er} semestre 2018/2019 (apr. bourse)
- 01/03/2019** Résultats du 1^{er} semestre 2018/2019 (av. bourse). La période d'embargo* débutera le 14/02/2019
- 02/05/2019** Chiffre d'affaires du 3^e trimestre 2018/2019 (apr. bourse)
- 05/08/2019** Chiffre d'affaires annuel 2018/2019 (apr. bourse)
- 30/09/2019** Résultats annuels 2018/2019 (av. bourse) — La période d'embargo* débutera le 15/09/2019
- 05/12/2019** Assemblée générale annuelle

*Période d'embargo: période de 15 jours calendaires précédant les résultats annuels et semestriels au cours de laquelle aucune information nouvelle sur la marche des affaires et les résultats de Bonduelle ne sera divulguée aux analystes financiers et aux investisseurs.

Contacts

Groupe Bonduelle – Direction financière
Rue Nicolas Appert – BP 30173
59653 Villeneuve-d'Ascq Cedex – France
Tél.: +33 (0)3 20 43 60 60
Fax: +33 (0)3 20 43 60 00
E-Mail: finance@bonduelle.com
Retrouvez l'actualité du groupe sur
@Bonduelle_Group et son actualité financière sur @BonduelleCFO.



POUR EN SAVOIR +
WWW.BONDUELLE.COM

Notre organisation

L'une de nos premières actions a été de mettre en place trois nouvelles directions générales. Ainsi, nous conservons nos cinq *business units* autonomes tout en favorisant les synergies dans les grandes zones géographiques.

Conseil de Surveillance BSCA



Conseil d'Administration BSA



Group Management Committee



Chief Executive Board



Nouvelles gouvernance et organisation au service de notre mission

Afin d'accomplir son ambition d'être "le référent mondial du bien-vivre par l'alimentation végétale", le Groupe Bonduelle a fait évoluer sa gouvernance et son organisation. Depuis le 1^{er} juillet 2018, Christophe Bonduelle continue à assumer la présidence du Conseil d'administration, tandis que Guillaume Debrosse a été nommé à la Direction générale du groupe. Lui reporteront trois Directeurs généraux adjoints : – Philippe Carreau, en charge de la zone Europe regroupant BELL et BFE, – Daniel Vielfaure, en charge de la zone Amériques regroupant BFA et BALL, – Grégory Sanson, en charge de la finance et du développement du groupe.

La *business unit* BEAM demeure, quant à elle, rattachée directement à Guillaume Debrosse.

Le Conseil de Surveillance

Il assure le contrôle permanent de la gestion de la société (examen des comptes, jugement sur la conduite des affaires sociales) pour le compte des actionnaires.

Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration est composé d'administrateurs dont certains sont issus de la famille Bonduelle et comprend un administrateur représentant les salariés.

Le Chief Executive Board

Le *Chief Executive Board* (CEB) est en charge de l'exécution de la stratégie définie par le Conseil d'Administration de Bonduelle SA.

Le Group Management Committee

Le *Group Management Committee* (GMC) assure la transversalité au sein du groupe dans la mise en œuvre des décisions opérationnelles adoptées par le CEB. Il reflète, dans sa composition, le souci de mixité des organes de gouvernance et la dimension internationale du groupe.



POUR EN SAVOIR +
WWW.BONDUELLE.COM



Une performance historique

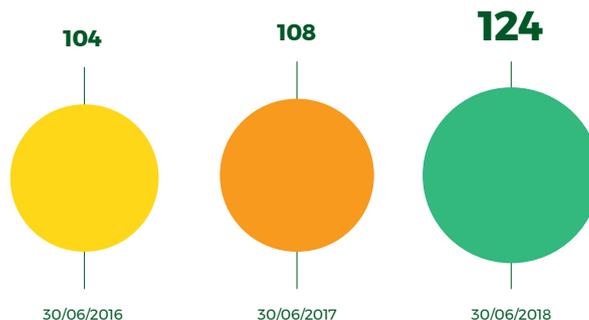
Chiffre d'affaires

En millions d'euros



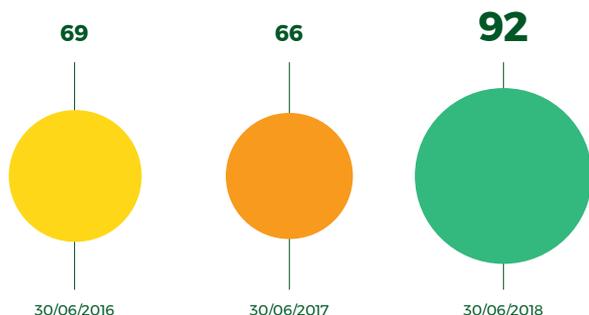
Résultat opérationnel courant

En millions d'euros



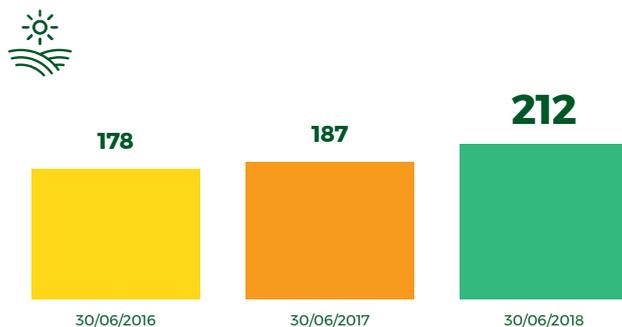
Investissements industriels

En millions d'euros



REBITDA⁽¹⁾

En millions d'euros



(1) REBITDA (Recurring earnings before interest, taxes, depreciation and amortization). Cet indicateur représente la rentabilité récurrente générée par l'activité, indépendamment des conditions de financement, des prélèvements fiscaux et de l'amortissement de l'outil d'exploitation.

Bilan consolidé

En milliers d'euros

Actif	Au 30/06/2017	Au 30/06/2018
Actifs non courants	1084379	1060168
Autres immobilisations incorporelles	42886	44394
Goodwill	470434	461800
Immobilisations corporelles	505035	502080
Titres mis en équivalence	324	326
Autres actifs financiers non courants	40985	34765
Impôts différés	18613	12838
Autres actifs non courants	6103	3966
Actifs courants	970608	966941
Stocks et encours	573052	576498
Clients et autres débiteurs	360978	340669
Créances d'impôt	6821	7831
Autres actifs courants	10059	13375
Autres actifs financiers courants	10487	4675
Trésorerie et équivalents de trésorerie	9212	23893
Total actif	2054987	2027109

Passif	Au 30/06/2017	Au 30/06/2018
Capitaux propres, part du groupe	598915	639239
Capital social	56000	56492
Primes liées au capital	22545	31738
Réserves consolidées	520370	551010
Intérêts minoritaires	7592	7577
Capitaux propres	606507	646817
Passifs non courants	596409	502475
Dettes financières	535646	429959
Engagements envers le personnel	22052	23495
Autres provisions non courantes	14543	12098
Impôts différés	11317	11033
Autres passifs non courants	12852	25889
Passifs courants	852071	877818
Dettes financières courantes	163112	229262
Provisions courantes	16067	8217
Fournisseurs et autres créditeurs	667733	634304
Dettes d'impôt	3108	4288
Autres passifs courants	2051	1746
Total passif	2054987	2027109

Résultat net

En millions d'euros



Levier d'endettement⁽²⁾

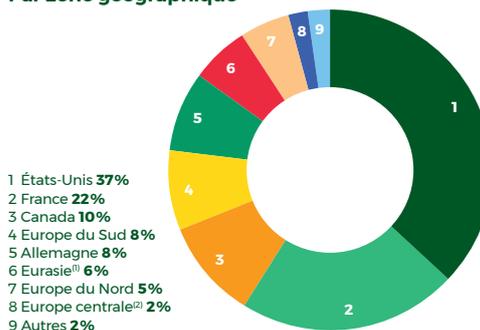
En années



⁽²⁾ Le levier d'endettement correspond à l'endettement net rapporté au REBITDA. Il exprime le nombre d'années nécessaires à l'entreprise pour rembourser sa dette sur la base de son REBITDA.

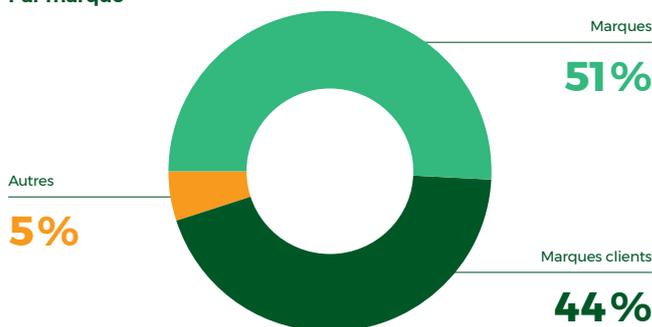
Répartition du chiffre d'affaires

Par zone géographique



(1) Russie et autres pays de la CEI.
(2) Pays d'Europe de l'Est ayant intégré l'Union européenne.

Par marque



Compte de résultat consolidé

En milliers d'euros

	Au 30/06/2017	Au 30/06/2018
Chiffre d'affaires	2288 124	2776 641
Achats et charges externes	(1662385)	(2024536)
Charges de personnel	(426732)	(547632)
Amortissements et pertes de valeur	(78911)	(88514)
Autres produits opérationnels	27258	38613
Autres charges opérationnelles	(39060)	(30952)
Résultat sur cession de participations consolidées	0	0
Résultat opérationnel courant	108295	123620
Éléments non récurrents	(8114)	(4595)
Résultat opérationnel	100181	119025
Coût de l'endettement financier net	(19121)	(22675)
Autres produits et charges financiers	918	(2631)
Résultat financier	(18203)	(25306)
Résultats des sociétés mises en équivalence	138	9
Résultat avant impôts	82116	93727
Impôts sur le résultat	(22308)	(21399)
Résultat net	59808	72328
· Part du groupe	59868	72435
· Part des minoritaires	(60)	(107)
Résultat de base par action	1,90	2,27
Résultat dilué par action	1,88	2,26



Bonduelle engagé



La RSE intégrée aux investissements

Bonduelle a défini un processus d'investissements basés sur des critères dits "RSE", c'est-à-dire sur les futurs impacts environnementaux et sociétaux du projet. La contribution à la transition bas-carbone ou à la création d'emplois, par exemple, est désormais prise en compte. Certains projets bénéficient aussi d'un retour sur investissement allongé, ou intègrent une projection des coûts des ressources naturelles et de l'énergie à long terme.



Prix du reporting environnemental, décembre 2017

Le Groupe Bonduelle a reçu le "Grand prix du reporting Environnemental", du Ministère français de l'environnement et l'ADEME. Cette récompense salue l'engagement Environnemental du Groupe Bonduelle et de ses collaborateurs et la réussite de son reporting qui, depuis 2003, est un véritable outil d'amélioration continue de son activité agro-industrielle.



En quête du label B Corp

Bonduelle s'engage à rejoindre les entreprises pionnières du label B Corp qui, selon la devise du label, cherchent non pas à être les meilleurs "du monde", mais "pour le monde". Ce projet s'inscrit pleinement dans l'ambition du groupe d'être "le référent mondial du bien-vivre par l'alimentation végétale".



POUR EN SAVOIR +
WWW.BONDUELLE.COM/FR/DEVELOPPEMENT-DURABLE



Poursuite de l'évaluation RSE des fournisseurs

Après une première campagne d'évaluation de ses fournisseurs les plus importants par volume d'achats l'année dernière, Bonduelle lance une deuxième campagne d'évaluation de ses fournisseurs les plus à risque sur le plan social et environnemental. Bonduelle a défini une cartographie des risques et l'a appliquée à ce jour à l'ensemble des fournisseurs des *business units* BELL, BFE et BEAM.

ecovadis
SUPPLIER SUSTAINABILITY RATINGS

Suivez notre actualité et retrouvez-nous sur

